

Toekomstbestendige bibliotheekondersteuning Flevoland

wettelijk kader | innovatie | organisatiestructuur

Sebastiaan van den Bogaard | Hiemstra & De Vries





1. Vraagstelling



2. Context



3. Toelichting belangrijkste uitkomsten

1. Vraagstelling



De provincie heeft behoefte aan de volgende drie inzichten:

1. Inzicht in haar wettelijke taken.

2. Inzicht in de optimale manier om:



1. de landelijke innovatieagenda te combineren met de provinciale innovatieagenda.

2. ruimte te scheppen voor initiatieven van organisaties buiten de reguliere bibliotheekstructuur.



3. Inzicht krijgen in welke organisatiestructuur hierbij het beste past.

2. Context



1

Kleinschalig:

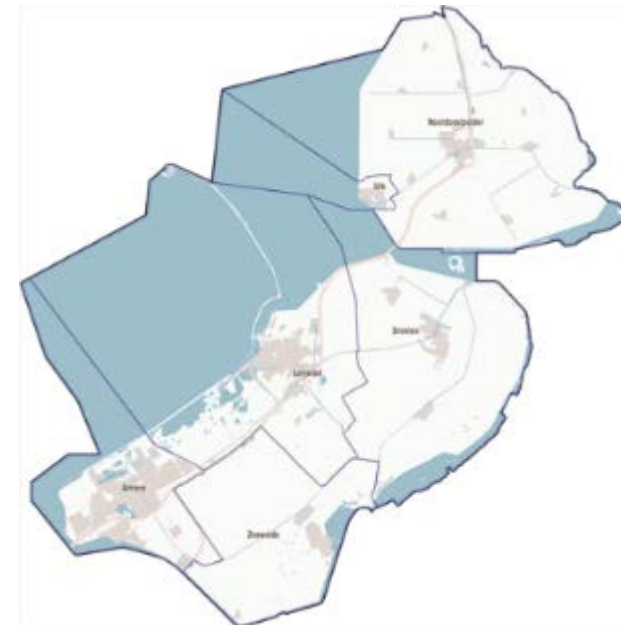
- 6 gemeenten
- 2 basisbibliotheken (Almere; rest Flevoland)
- 1 POI: de Serviceorganisatie Flevolandse Bibliotheken (SFB; 6,14 fte)



2

Gedifferentieerd:

- Almere als grote stad met duidelijke binding met Randstad/Amsterdam
- Overige deel deels stedelijk, deels platteland



Toelichting uitkomsten: Wettelijk kader

1. Wet biedt relatief veel ruimte.
2. Voor provincies geldt:
 - Treffen **voorziening** voor ondersteunende activiteiten voor ondersteuning bibliotheken.
 - **Distributie van fysieke werken** door middel van het interbibliothecaire leenverkeer
 - Gezamenlijk verantwoordelijk voor **ontwikkeling van innovaties**.
 - **Gegevenslevering**
 - aan de KB (collecties)
 - OCW voor wat betreft beleidsinformatie.

Toelichting uitkomsten: Innovatie



De theorie: vier niveaus (Morris, 2011) :

1. Incrementele innovaties:
hetzelfde product/dienst, maar beter en slimmer
2. Nieuwe producten en technologieën
3. Heruitvinden van het 'business model'
4. Introductie van nieuwe diensten/producten die voor een doorbaak zorgen

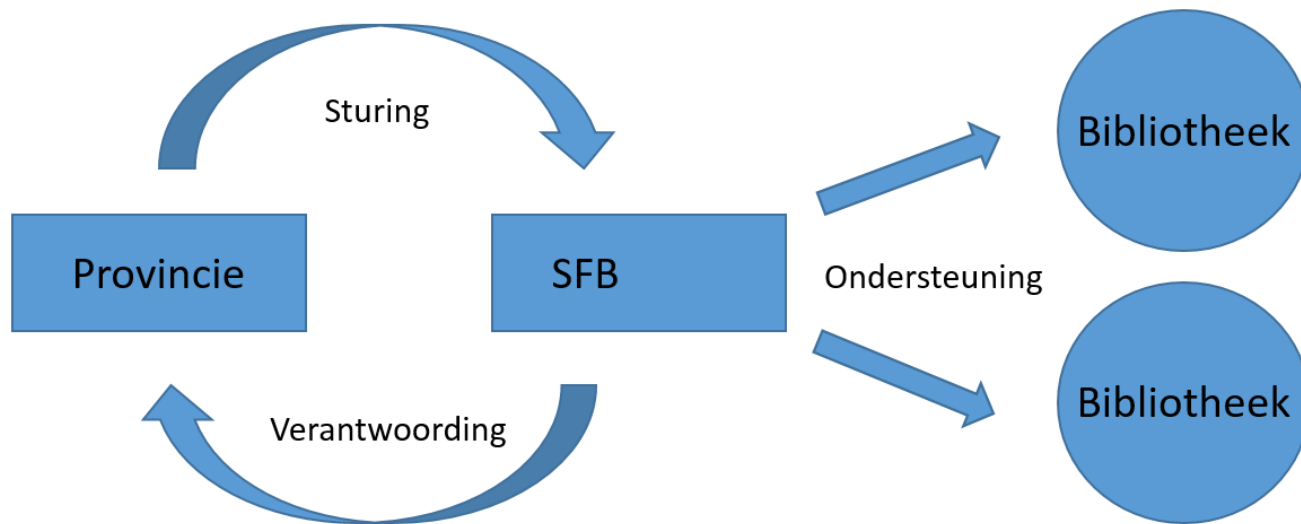
Behoeftte provincie Flevoland:

- Zet in op niveau 2 en hoger
- Transparantie over waar subsidie heen gaat
- Betrekken organisaties buiten de reguliere bibliotheekstructuur

Huidige innovatieagenda:

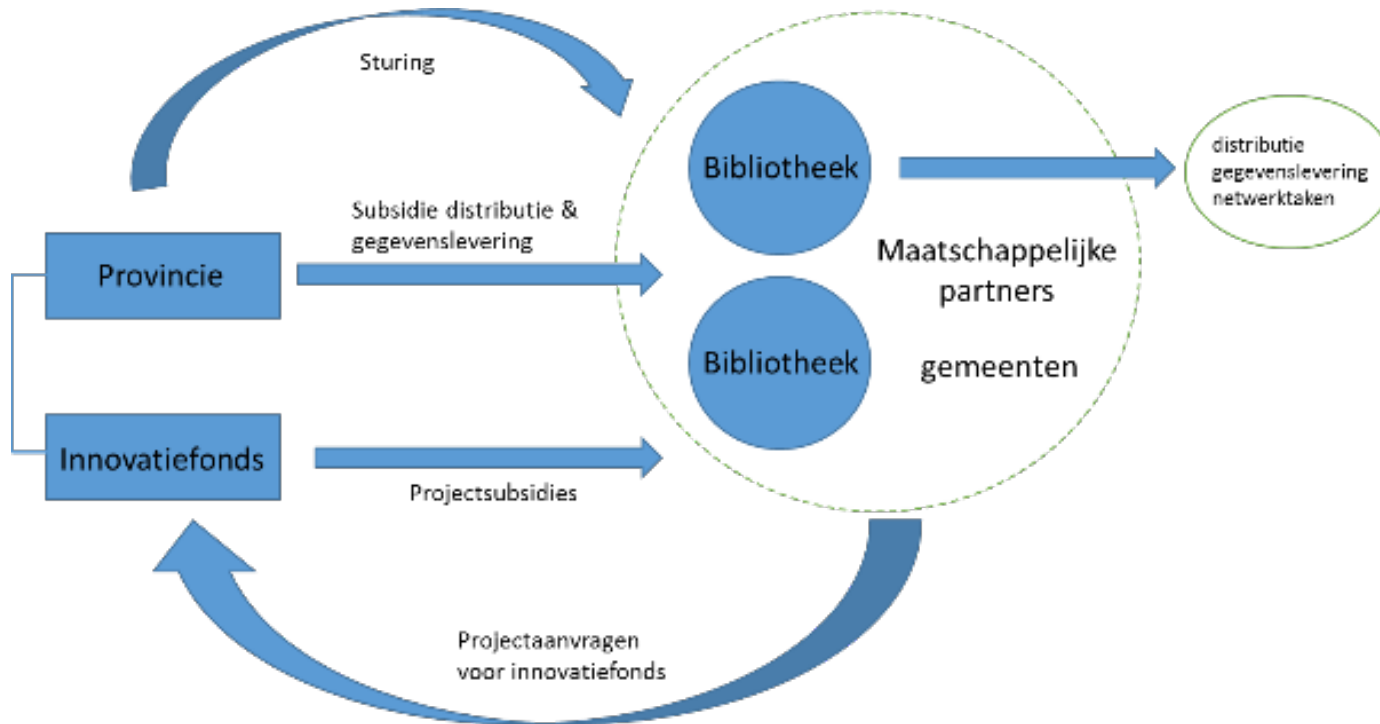
- goede richting maar weinig concreet

III. Varianten organisatie: drie uitwerkingen



variant 1: huidige structuur met brede opdracht
+ continuïteit, geen overgang(sfase)
- blijft kwetsbaar en beperkt slagvaardig

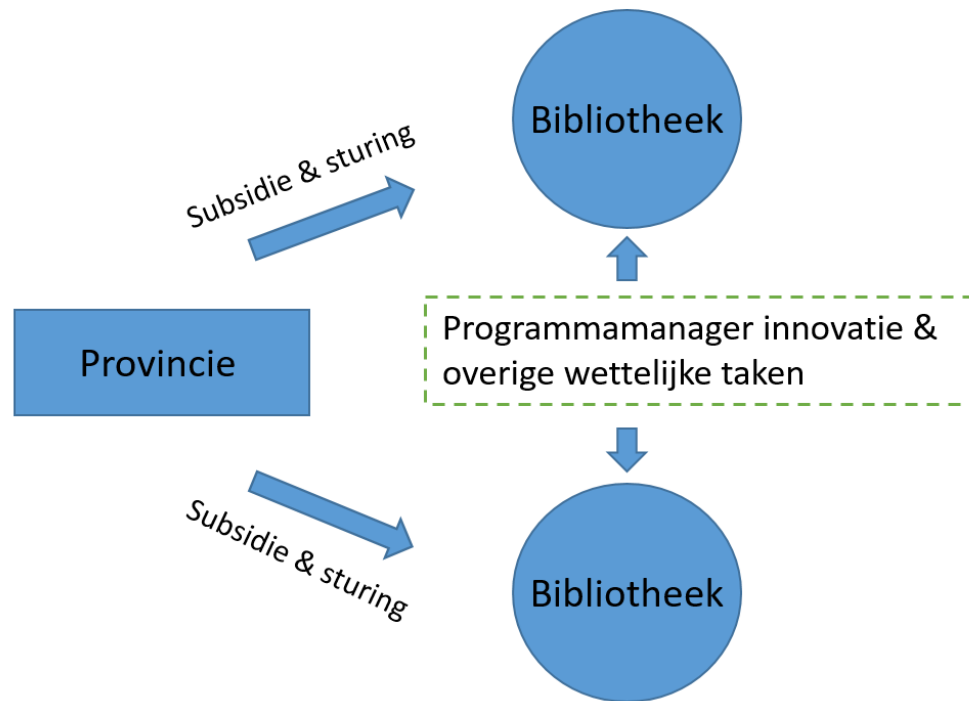
III. Varianten organisatie: drie uitwerkingen



variant 2: Innovatiefonds provincie

- + maximaal sturen op resultaat op projectbasis;
- + maximaal ruimte innovatie
- risico op bureaucratie (indienen, beoordelen,...)

III. Varianten organisatie: drie uitwerkingen



variant 3: Bibliotheken regelen het zelf

- + korte lijnen, verantwoordelijkheid daar waar het ook plaatsvindt
- relatief grote afstand tot uitvoering, kwaliteit PM is essentieel

Samenwerken aan maatschappelijke prestaties

Hiemstra & De Vries

Ramstraat 27
3581 HD Utrecht
E: info@hiemstraendevries.nl
T: 030 252 37 77

